



TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG NGHIỆP HÀ NỘI

Giáo trình

TỔ CHỨC SẢN XUẤT VÀ ĐỊNH MỨC KỸ THUẬT NGÀNH MAY



NHÀ XUẤT BẢN THỐNG KÊ



LỜI NÓI ĐẦU

TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG NGHIỆP HÀ NỘI

Nguyễn Thị Sinh (Chủ biên) - Phạm Quỳnh Hương

Ngành Công nghệ May hiện nay có vị trí quan trọng trong sự phát triển của ngành công nghiệp và kinh tế - xã hội của đất nước. Dệt may Việt Nam ngày càng khẳng định vị thế của mình trong lĩnh vực dệt may khu vực và thế giới. Hiệp định đối tác kinh tế chiến lược xuyên Thái Bình Dương (TPP), hiệp định Việt Nam - EU (EVFTA) được ký kết tạo điều kiện cho các doanh nghiệp Việt Nam tham gia vào thị trường các nước trên thế giới. Trong đó, ngành công nghiệp Dệt May sẽ là ngành được hưởng lợi nhiều nhất từ những hiệp định này.

Giáo trình TỔ CHỨC SẢN XUẤT VÀ ĐỊNH MỨC KỸ THUẬT NGÀNH MAY

(Dùng cho sinh viên Cao đẳng, Đại học -

Chuyên ngành Công nghệ May & Thiết kế Thời trang)

các cơ sở đào tạo nói riêng, cần đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu của ngành nghề trong thời kỳ

TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG NGHIỆP HÀ NỘI

TRUNG TÂM THÔNG TIN THƯ VIỆN

• 04 17

• 01754

Dể trang bị kiến thức về kỹ thuật, cán bộ quản lý, góp phần nâng cao năng suất lao động, cải thiện chất lượng sản phẩm may mặc. Nhóm tác giả đã tiến hành biên soạn giáo trình "Giáo trình Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật ngành May" dùng làm tài liệu phục vụ công tác giảng dạy và học tập cho sinh viên Chuyên ngành Công nghệ May, Thiết kế Thời trang. Kết cấu giáo trình gồm 3 chương:

Chương 1: Tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp

Kết dung bìa: Những lý thuyết cơ bản làm nền tảng cho quá trình

nhập môn và chủ yếu nhằm cung cấp cho sinh viên các kiến thức cơ bản để áp dụng vào



NHÀ XUẤT BẢN THỐNG KÊ - 2017

LỜI NÓI ĐẦU

Ngành Dệt May hiện nay có vị trí quan trọng trong sự phát triển của ngành công nghiệp và kinh tế - xã hội của đất nước. Dệt may Việt Nam ngày càng khẳng định vị thế của mình trong lĩnh vực dệt may khu vực và thế giới. Hiệp định đối tác kinh tế chiến lược xuyên Thái Bình Dương (TPP), hiệp định Việt Nam - EU (EVFTA) được ký kết tạo điều kiện cho các doanh nghiệp Việt Nam tham gia vào thị trường các nước trên thế giới. Trong đó, ngành công nghiệp Dệt May sẽ là ngành được hưởng lợi nhiều nhất từ những hiệp định này.

Bên cạnh đó các doanh nghiệp Việt Nam cũng gặp phải những khó khăn nhất định như: nguồn nguyên phụ liệu, năng lực đội ngũ (sáng tác mẫu thời trang, ngoại ngữ, tổ chức sản xuất,...). Tuy nhiên, những năm gần đây Việt Nam đã thu hút được nhiều dự án đầu tư nước ngoài với quy mô lớn, trang thiết bị hiện đại, trong đó có nhiều doanh nghiệp sản xuất sợi - dệt - may, là cơ sở để tháo gỡ khó khăn về "Nguồn nguyên phụ liệu" và là điều kiện tốt cho các nhà thiết kế thời trang phát huy năng lực. Đó là những tín hiệu triển vọng cho ngành công nghiệp Dệt May phát triển.

Về "Năng lực đội ngũ" đó là trách nhiệm của ngành giáo dục nói chung, các cơ sở đào tạo nói riêng. Cần đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu của ngành nghề trong thời kỳ hội nhập.

Để trang bị kiến thức cho đội ngũ cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý, góp phần nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm may mặc. Nhóm tác giả đã tiến hành biên soạn giáo trình "**Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật ngành May**" dùng làm tài liệu phục vụ công tác giảng dạy và học tập cho sinh viên Chuyên ngành Công nghệ May, Thiết kế Thời trang. Kết cấu giáo trình gồm 2 chương:

Chương 1: Tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp

Nội dung bao gồm: Những lý thuyết cơ bản làm nền tảng cho quá trình thực hiện tổ chức sản xuất và định mức kinh tế kỹ thuật của các công đoạn sản

xuất trong ngành may (như: khái niệm, ý nghĩa tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp, các nhân tố ảnh hưởng và những nguyên tắc tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp; Xác định cơ cấu sản xuất và phương pháp tổ chức sản xuất của doanh nghiệp; Tổ chức lao động khoa học).

Chương 2: Tổ chức sản xuất và định mức kinh tế kỹ thuật của các công đoạn sản xuất trong ngành may

Nội dung bao gồm: Những khái niệm chung về các loại định mức, ý nghĩa của việc xây dựng định mức, cách phân loại định mức; Nguyên tắc xây dựng định mức; Phương pháp xây dựng định mức; Đặc trưng của quá trình sản xuất và các hình thức tổ chức sản xuất trong ngành may; Phương pháp tổ chức và định mức kinh tế kỹ thuật các công đoạn sản xuất: công đoạn chuẩn bị vật tư, chuẩn bị kỹ thuật, cắt, may, hoàn thành sản phẩm,...

Rất mong sự đóng góp ý kiến của các đồng nghiệp và độc giả để giáo trình lần tái bản sau được hoàn thiện hơn.

NHÓM TÁC GIẢ

MỤC LỤC

LỜI NÓI DÀU

Chương 1. Tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	7
1.1. Những vấn đề cơ bản của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	7
1.1.1. Khái niệm về tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	7
1.1.2. Ý nghĩa của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	7
1.1.3. Các nhân tố chủ yếu ảnh hưởng đến tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	7
1.1.4. Những nguyên tắc tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	14
1.2. Nội dung chủ yếu của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	17
1.2.1. Xác định cơ cấu sản xuất của doanh nghiệp	17
1.2.2. Tổ chức sản xuất về không gian và thời gian	22
1.3. Tổ chức lao động khoa học	25
1.3.1. Khái niệm	25
1.3.2. Khả năng lao động của con người	26
1.3.3. Phân loại lao động	26
1.3.4. Hợp lý hóa lao động	27
1.3.5. Những nguyên lý tổ chức lao động khoa học	28
1.3.6. Ý nghĩa của tổ chức lao động khoa học	29
1.3.7. Phân công lao động và hiệp tác lao động	29
1.3.8. Phân công lao động hợp lý	30
1.3.9. Tổ chức chỗ làm việc	34
CÂU HỎI ÔN TẬP	39

Chương 2. Tổ chức sản xuất và định mức kinh tế kỹ thuật của các công đoạn sản xuất trong ngành may	40
2.1. Khái quát về định mức kinh tế kỹ thuật	40
2.1.1. Khái niệm chung về định mức kinh tế kỹ thuật	40
2.1.2. Ý nghĩa của định mức kinh tế kỹ thuật	40
2.1.3. Phân loại định mức	41
2.1.4. Nguyên tắc xây dựng định mức	43
2.1.5. Phương pháp định mức kinh tế kỹ thuật	44
2.2. Khái quát về tổ chức sản xuất ngành may	48
2.2.1. Đặc trưng của quá trình sản xuất ngành may	48
2.2.2. Các hình thức tổ chức sản xuất trong ngành may	49
2.3. Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật các công đoạn	51
2.3.1. Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật công đoạn chuẩn bị nguyên phụ liệu	51
2.3.2. Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật công đoạn chuẩn bị kỹ thuật	55
2.4. Tổ chức sản xuất và định mức kinh tế kỹ thuật của công đoạn cắt bán thành phẩm	83
2.4.1. Tổ chức sản xuất	83
2.4.2. Định mức kỹ thuật	84
2.5. Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật của công đoạn may	85
2.5.1. Tổ chức sản xuất	85
2.5.2. Định mức kỹ thuật	91
2.6. Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật của công đoạn hoàn tất sản phẩm	92
2.6.1. Tổ chức sản xuất	92
2.6.2. Định mức kỹ thuật	93
CÂU HỎI ÔN TẬP	95
Tài liệu tham khảo	99

Giáo trình TỔ CHỨC SẢN XUẤT VÀ ĐỊNH MỨC KỸ THUẬT NGÀNH MAY

Chịu trách nhiệm xuất bản:

GIÁM ĐỐC - TỔNG BIÊN TẬP

ThS. ĐỖ VĂN CHIẾN

Biên tập:

NGUYỄN THÚY QUỲNH

(Công ty JUKI, Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Công nghệ May, năm 2012).

Trình bày:

TRẦN MẠNH HÀ - BÙI DŨNG THẮNG

Sửa bản in:

NGUYỄN THỊ TUYỀN

ĐỐI TÁC LIÊN KẾT:

Trường Đại học Công nghiệp Hà Nội

Địa chỉ: Phường Minh Khai, Quận Bắc Từ Liêm, TP. Hà Nội.

In 1000 cuốn, khổ 17 x 24cm, tại Cty Cổ phần In Khoa học Công nghệ Hà Nội.

Địa chỉ: Lô B2-3-6B Khu CN Nam Thăng Long, Thụy Phương, Bắc Từ Liêm, TP. Hà Nội.

ĐKXB: 482-2017/CXBIPH/10-07/TK do Cục Xuất bản - In và phát hành cấp ngày 23/2/2017.

QĐXB số 49/QĐ-NXBTK ngày 21/3/2017 của Giám đốc - Tổng biên tập NXB Thống kê.

In xong, nộp lưu chiểu: quý II năm 2017.